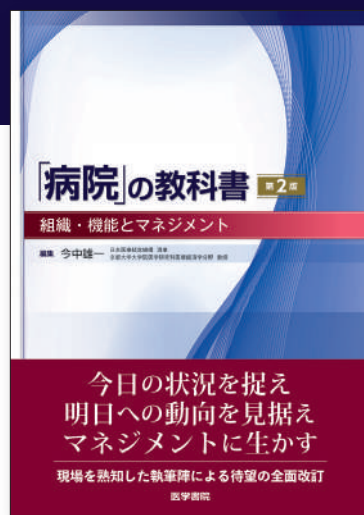


今日の状況・明日への動向を捉え、
病院組織のマネジメント向上を目指す

「病院」の 教科書

第2版



- B5 2023年 頁344
定価：4,950円
(本体4,500円+税10%)
[ISBN978-4-260-05106-4]

組織・機能とマネジメント

編集 今中雄一 日本医療経営機構 理事
京都大学大学院医学研究科医療経済学分野 教授

今、医療界は大変厳しい時代の最中にあり、なかでも病院にかかわる人には、その全体を把握することが求められている。本書はその要請に応えるべく、多機能で複雑かつ高い専門性により把握しにくい病院医療の組織・機能とマネジメントの全貌を、隅々まで体系的に理解できるように作成された。すなわち、“病院の運営・経営の向上を目指し病院の組織・機能とマネジメントを体系的に理解するためのテキスト”である。

目次

序論 医療経営のいしずえ：将来を見据えて

I 医療経営の実践

1 病院長の役割 / 2 経営企画部門の役割 / 3 経営品質と質改善のシステム / 4 病院建築と病院運営 / 5 地域の人口と医療需要—DPC データを活用した経営地域分析 / 6 医療情報システム / 7 病院 DX とこれからの病院経営 / 8 医療の原価計算 / 9 医療マーケティング / 10 人材確保と人材活用 / 11 働き方改革とブランディング / 12 地域医療構想と病院経営戦略 / 13 病院経営における自治体との関わり / 14 地方独立行政法人化の病院運営

II 病院の組織と機能

1 診療とケア提供のプロセス / 2 医療現場の専門職 / 3 看護部門 / 4 病棟 / 5 手術治療部門 / 6 集中治療部門 / 7 薬剤部門 / 8 放射線科・放射線部門 / 9 臨床検査部門 / 10 リハビリテー

ション部門 / 11 栄養管理・給食部門 / 12 臨床工学部門 / 13 地域医療連携部門 / 14 MSW の役割 / 15 事務部門 / 16 救急部門 / 17 がん診療の実際 / 18 緩和ケア診療の実際 / 19 在宅医療の実際 / 20 高齢者医療の実際 / 21 新生児におけるトータルケア / 22 循環器診療と医療体制 / 23 脳血管領域の診療と医療体制 / 24 精神科医療と病院運営

III 病院経営と制度・政策

1 医療の制度と経営 / 2 診療報酬 / 3 診療情報管理 / 4 DPC (診断群分類) / 5 関連法規 / 6 医療安全管理 / 7 リスク管理と危機管理 / 8 感染制御

IV 介護システムなどとの連携

1 関連施設と機能 / 2 介護保険制度



医学書院

1 病院長の役割

1. 経営のビジョン
2. 経営の戦略
3. 経営の計画
4. 経営の実行
5. 経営の評価

病院における組織・機能とマネジメントの全体を解説

2 経営企画部門の役割

1. 経営のビジョン
2. 経営の戦略
3. 経営の計画
4. 経営の実行
5. 経営の評価

経営企画とは、経営のビジョンを実現するために、経営の戦略、経営の計画、経営の実行、経営の評価を体系的に実施することを指す。

12 臨床工科大学

臨床工学技士の業務内容は、医療機器の保守・修理、検査実施、安全管理などであり、高度な専門知識と技術を必要とする。

13 病院経営における自治体との関わり

病院経営は、自治体との連携・協力を不可欠とし、地域医療の発展と住民サービスの向上を目指す。

11 働き方改革とブランディング

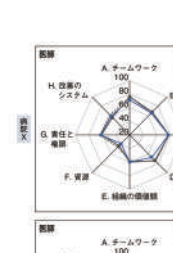
働き方改革の推進は、従業員のモチベーション向上と病院のブランディング強化に貢献する。

13 地域医療連携部門

地域医療連携部門は、地域医療の連携・協力を促進し、患者の医療体験の向上に貢献する。

7 リスク管理と危機管理

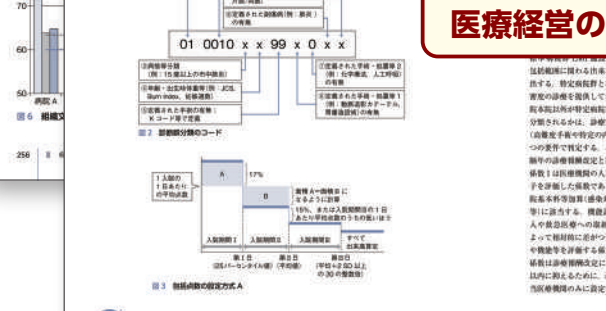
リスク管理と危機管理は、病院の安全確保と信頼性の向上に不可欠である。



具体的なイメージを掴める写真や図表を多用

臨床・経営・運営の経験と実績に基づく具体的な活動例を提示

制度政策の現状・動向、診療報酬制度との関係性、医療経営の実践について詳説



CCPマトリックス
1. 経営のビジョン
2. 経営の戦略

医療の連携方式
1. 連携のメリット
2. 連携のデメリット

医療の連携
1. 連携のメリット
2. 連携のデメリット

6 医療安全管理

医療安全管理は、患者の安全確保と医療事故の防止に不可欠である。

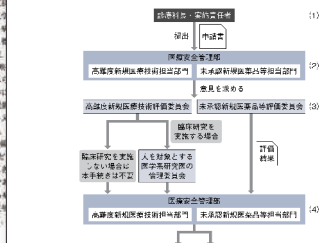
「病院の再編・統合」の具体的な事例についても解説

病院の再編・統合は、医療資源の最適化とサービス向上を実現する重要な手段である。

病院の再編・統合は、医療資源の最適化とサービス向上を実現する重要な手段である。

病院の再編・統合は、医療資源の最適化とサービス向上を実現する重要な手段である。

病院の再編・統合は、医療資源の最適化とサービス向上を実現する重要な手段である。



病院の組織と機能

Table listing hospital departments and their functions: 1. 診療とケア提供のプロセス, 2. 看護部門の専門職, 3. 看護員, etc.



地域全体の医療体制のあり方を協議し、方針付けしていくこととなった。

協議のポイントとは、組織だけでなく患者に重点を置き、医療の質の向上を目指すことである。

人材、データ、そしてプロセス全体をみる視点の導入

人材、データ、プロセス全体の視点を導入し、医療経営の効率化とサービスの向上を目指す。